



บริษัท เอ็น.ซี. เอ็น.ซี. จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ บมจ.0107546000385  
เลขที่ 1/765 หมู่ 17 ถ.พหลโยธิน กม.26 ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130  
โทรศัพท์ +66(0) 2993-5080-7 โทรสาร +66(0) 2993-5089 www.ncgroup.co.th

## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 บริษัท เอ็น.ซี. เอ็น.ซี. จำกัด (มหาชน)

### วัน เวลา และสถานที่ประชุม

ประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 24 เมษายน 2563 เวลา 14.30 น. ณ บริษัท เอ็น.ซี. เอ็น.ซี. จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 1/765 หมู่ที่ 17 ซอยอัมพร ถนนพหลโยธิน กม.26 ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี

### กรรมการที่เข้าร่วมประชุม

- |                |              |  |
|----------------|--------------|--|
| 1. รศ.ไตรรัตน์ | จารุทัศน์    | ประธานกรรมการ  |
| 2. ดร.พิบูลย์  | ลิ้มประภัทร  | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ<br>ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแล<br>กิจการ           |
| 3. นายวิชาญ    | อมรโรจนาวงศ์ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ<br>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ                           |
| 4. นายวรการ    | เทพเฉลิม     | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ<br>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ                           |
| 5. นายสมเชาว์  | ต้นชเทอดธรรม | กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร<br>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ<br>และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 6. นายสมนึก    | ต้นชเทอดธรรม | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ  |

### รายชื่อกรรมการที่ลาประชุม

- นายวิเชียร ศิลาพัชรินทร์<sup>1/</sup> กรรมการ กรรมการบริหาร และ  
รองกรรมการผู้จัดการ (สายงานบริหาร)

- หมายเหตุ :
- <sup>1/</sup>นายวิเชียร ศิลาพัชรินทร์ เป็นผู้บริหารสูงสุดของสายบัญชีและการเงิน (CFO)
  - สัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 85.71 ของกรรมการทั้งหมด

**ผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม และเป็นสักขีพยานในการตรวจสอบการนับคะแนน** จากบริษัทสอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด ได้แก่ นางสาวโชติมา กิจศิริกร และนายทศพร คำแสง

**เริ่มการประชุม เวลา 14.30 น.**

นางสาวณัฐมณต์ ศรีธนัชวงศ์ ทำหน้าที่เป็นพิธีกรในการประชุมครั้งนี้ ได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่มาร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัท เอ็น.ซี. เอ็น.ซี. จำกัด (มหาชน) และได้แจ้งให้ที่ประชุม ทราบว่า มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งด้วยตนเอง และโดยการมอบฉันทะรวมทั้งสิ้น จำนวน 27 ราย นับเป็นจำนวนหุ้นได้ 921,839,681 หุ้น จากหุ้นทั้งหมด 1,245,283,691 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 74.0265 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 38

ก่อนที่จะเริ่มพิจารณาระเบียบวาระการประชุม พิธีกรได้ชี้แจงวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม สรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงได้ ในบัตรลงคะแนนที่ได้รับ ณ ตอนลงทะเบียน
2. วิธีการนับคะแนนเสียง คือ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง
3. เมื่อผู้ดำเนินการประชุม แจ้งให้ผู้ถือหุ้นลงมติในแต่ละวาระ ผู้ดำเนินการประชุมจะเรียนถามในหลายๆ วาระว่าจะมีผู้ใดคัดค้านหรืองดออกเสียงหรือไม่ ถ้าไม่มีผู้คัดค้านหรืองดออกเสียง ผู้ดำเนินการประชุมจึงจะสรุปคะแนนในวาระนั้นๆ หากมีผู้คัดค้านหรือประสงค์จะงดออกเสียง ขอให้ลงคะแนนในบัตรลงคะแนนที่บริษัทฯ จัดให้และยกมือขึ้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บบัตรลงคะแนนไปบันทึกและหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และสรุปผลให้ที่ประชุมทราบ
4. สำหรับผู้รับมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมซึ่งผู้มอบฉันทะมีคำสั่งระบุการลงคะแนนเสียงมาในหนังสือมอบฉันทะเรียบร้อยแล้วนั้น ไม่ต้องลงคะแนนในบัตร เนื่องจากบริษัทจะนับคะแนนเสียงตามรายละเอียดที่ระบุในหนังสือมอบฉันทะ หลังจากนั้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบ
5. หากท่านผู้ถือหุ้นท่านใดประสงค์จะซักถามหรือแสดงความคิดเห็น ขอความกรุณาให้ท่านถามคำถามโดยเขียนคำถามใส่กระดาษที่จัดเตรียมไว้ให้และมอบให้เจ้าหน้าที่ ณ จุดลงทะเบียนหรือภายในห้องประชุม แทนการสอบถามทางไมโครโฟน เพื่อให้การจัดการประชุมได้กระชับและรวดเร็ว โดยท่านประธานฯ จะรวบรวมคำถามและตอบในวาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ คำถามทุกคำถามที่ไม่ได้ตอบในห้องประชุม บริษัทฯ จะแสดงคำตอบ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยเร็ว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ประสงค์เข้าร่วมประชุม และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม ได้ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2563 จนถึงวันที่

16 เมษายน 2563 โดยส่งเอกสารมาที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ตามที่อยู่ของบริษัทฯ ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดส่งคำถามมาในช่วงเวลาดังกล่าว

6. และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการลงคะแนนเสียง วาระที่ 5 พิจารณานุมัติการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้เลือกกรรมการได้ที่ละท่าน โดยทำตามขั้นตอนการลงคะแนนเหมือนวาระอื่น ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว

หลังจบการชี้แจง รศ.ไตรรัตน์ จารุทัศน์ ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 พร้อมกับกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และประธานฯ ได้เชิญให้ นางสาวณัฐณมนต์ ศรีณรัชวงศ์ พิธีกรเป็นผู้ชี้แจงรายละเอียดวาระการประชุมต่อไป

### วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562

ประธาน เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ตามรายละเอียดสำเนารายงานการประชุมที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในครั้งนี้แล้ว

ไม่มีผู้ขอเสนอเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขรายงานการประชุม ประธาน ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

#### จำนวนเสียงที่ต้องใช้เพื่อผ่านมติ

เสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

#### มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ด้วยคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
รวม	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000

### วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2562

ประธาน เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562 และรับทราบรายงานประจำปีของคณะกรรมการ ดังรายละเอียดตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้วก่อนการประชุม โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

- ผลการดำเนินงานด้านยอดขายรายปี : บริษัทฯ มียอดขาย ปี 2562 เท่ากับ 2,431 ล้านบาท แต่เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมียอดขาย 2,531 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4
- ผลการดำเนินงานด้านยอดโอนรายปี : บริษัทฯ มียอดโอน ปี 2562 เท่ากับ 1,212 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมียอดโอน 1,735 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30.2
- เป้าหมายการดำเนินงานปี 2563 : บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายยอดขายที่ 2,700 ล้านบาท และตั้งเป้าการโอนกรรมสิทธิ์ ที่ 1,600 ล้านบาท และขยายการลงทุนในโครงการใหม่ 5 โครงการ มูลค่ารวม 3,500 ล้านบาท ซึ่งเป็นประเภทแนวราบทั้งหมด
- และสำหรับความคืบหน้าของการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นหนึ่งในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ไปแล้วนั้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นอย่างยิ่ง โดยบริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่ปี 2549 และพัฒนามาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนถึงสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ อีกทั้ง ปลูกฝังการปฏิบัติหน้าที่ตลอดจนการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรม เพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต ไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบุคลากรทุกระดับของ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

อีกทั้ง บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและมีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็วเป็นธรรม โดยมุ่งหวังว่าพนักงานทุกคนจะร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อผลักดันให้เกิดการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส อันนำมาซึ่งความยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท

โดยในปี 2562 พบว่า ไม่มีข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดีที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไป ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ประธาน ขอให้ที่ประชุมซักถามหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562 และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถาม ประธาน จึงสรุปว่าที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562 ตามที่เสนอ

### วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบการเงินของบริษัท ประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประธาน เสนอให้ที่ประชุมพิจารณานุมัติงบการเงินของบริษัท ประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมนี้แล้วก่อนการประชุม โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

#### ➤ งบแสดงฐานะทางการเงิน

##### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 4,102.7 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 146.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.5 เนื่องจากสินค้าคงเหลือลดลง

##### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 1,530.8 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 133.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 8 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว จากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากกรรมการลดลง

##### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 2,572.0 ล้านบาท และ 2,585.6 ล้านบาท ตามลำดับ หรือลดลงร้อยละ 0.5

#### ➤ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้ของบริษัททั้งจำนวนมาจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยมีรายได้จากการขายบ้านจัดสรรพร้อมที่ดินเป็นหลัก

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 1,252.8 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ซึ่งมีรายได้รวม 1,782.2 ล้านบาท เนื่องจากรายได้จากการขายลดลง 523.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.18

##### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2562 อยู่ที่ 0.60 จาก 0.64 เท่า ในปี 2561 แต่อย่างไรก็ตามอัตราส่วนดังกล่าวยังอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ ไม่สูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มบริษัทอสังหาริมทรัพย์

อัตรากำไรขั้นต้น ปี 2562 มีอัตราอยู่ที่ 32.36%

ประธาน ขอให้ที่ประชุมซักถามหากมีข้อสงสัย และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถาม จึงขอให้ที่ประชุมอนุมัติงบการเงินดังกล่าว

**จำนวนเสียงที่ต้องใช้เพื่อผ่านมติ**

เสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม**

ที่ประชุมมีมติพิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัท ด้วยคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
รวม	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000

**วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปี 2562 และการจ่ายเงินปันผล**

ประธาน เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปี 2562 และการจ่ายเงินปันผล โดยชี้แจงต่อที่ประชุมดังนี้

ตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทข้อ 51 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เว้นแต่บริษัทจะมีข้อบังคับหรือกฎหมายอื่นกำหนดให้ต้องมีทุนสำรองมากกว่านั้น

จากผลการดำเนินงานในปี 2562 ที่ผ่านมางบการเงินเฉพาะของบริษัท มีกำไรสุทธิจำนวน 18,989,689.03 บาท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายจำนวน 1,210,000.00 บาท สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2562 ทำให้งบการเงินเฉพาะของบริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 75,360,000.00 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.05 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,245,283,691.00 บาท)

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และสำรองตามกฎหมายของงบการเงินรวม ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

และผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งจากผลการดำเนินงานในปี 2562 ที่ผ่านมา งบการเงินรวมของบริษัทมีกำไรสุทธิ จำนวน 18,673,658.40 บาท

ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท สำหรับปี 2562 เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัท

ประธาน ขอให้ที่ประชุมซักถามหากมีข้อสงสัย และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถาม จึงขอให้ที่ประชุมอนุมัติการจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ดังกล่าว

### จำนวนเสียงที่ต้องใช้เพื่อผ่านมติ

เสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2562 ด้วยคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
รวม	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000

### **วาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ**

ประธาน แจ้งต่อที่ประชุมว่า ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทข้อ 18 กำหนดว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อย จำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท ให้ใช้วิธีจับสลาก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัท มีกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |               |               |  |
|---------------|---------------|--|
| 1. ดร.พิบูลย์ | ลิมประภัทร    | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน<br>และกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายสมเชาว์ | ต้นทเทอดธรรม  | กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ<br>สรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแล<br>กิจการ            |
| 3. นายวิเชียร | ศิลาพัชรนันท์ | กรรมการ กรรมการบริหาร  |

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาคุณสมบัติ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการดังกล่าวเป็นรายบุคคลแล้วว่า เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติการเป็นกรรมการครบถ้วนตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีความรู้ความสามารถ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้ง 3 ท่าน ดังกล่าว กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยในวาระนี้กรรมการที่ครบวาระทั้ง 3 ท่าน ขอไม่เข้าร่วมประชุม จนกว่าการพิจารณาจะแล้วเสร็จ

### จำนวนเสียงที่ต้องใช้เพื่อผ่านมติ

เสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ประธาน ได้กล่าวเสนอให้ที่ประชุมลงมติเลือกกรรมการ ทั้ง 3 ท่าน เข้าดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล ดังนี้

ท่านแรก ดร.พิบูลย์	ลิมประภัทร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
--------------------	------------	--

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติพิจารณาอนุมัติเลือก **ดร.พิบูลย์ ลิมประภัทร** เป็นกรรมการอิสระและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้



เห็นด้วย	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
รวม	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000

ท่านที่สอง นายสมเชาว์ ดันทเทอดธรรม กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติพิจารณาอนุมัติเลือกนายสมเชาว์ ดันทเทอดธรรม เป็นกรรมการและกรรมการชด  
ย้อยของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง  
ลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
รวม	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000

ท่านที่สาม นายวิเชียร ศิลาพัชรนันท์ กรรมการ และกรรมการบริหาร

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติพิจารณาอนุมัติเลือกนายวิเชียร ศิลาพัชรนันท์ เป็นกรรมการและกรรมการชด  
ย้อยของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง  
ลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
รวม	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000

## วาระที่ 6 พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2563

ประธาน ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่าคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกรรมการในปัจจุบัน แล้วเห็นว่าหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวมีความสอดคล้องกับภาระหน้าที่ของกรรมการ และอยู่ในระดับที่แข่งขันได้กับกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ จึงเห็นควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการในอัตราเดียวกับค่าตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

- |                 |                              |
|-----------------|------------------------------|
| - ประธานกรรมการ | 50,000 บาท ต่อครั้งการประชุม |
| - กรรมการ       | 20,000 บาท ต่อครั้งการประชุม |

### 2. ค่าตอบแทนรายปีคณะกรรมการบริษัท

- |                 |                         |
|-----------------|-------------------------|
| - ประธานกรรมการ | 440,000 บาท ต่อคน ต่อปี |
| - กรรมการ       | -ไม่มี-                 |

### 3. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

- |                        |                              |
|------------------------|------------------------------|
| - ประธานกรรมการตรวจสอบ | 30,000 บาท ต่อครั้งการประชุม |
| - กรรมการตรวจสอบ       | 20,000 บาท ต่อครั้งการประชุม |

### 4. ค่าตอบแทนรายปีคณะกรรมการตรวจสอบ

- |                        |                         |
|------------------------|-------------------------|
| - ประธานกรรมการตรวจสอบ | 200,000 บาท ต่อคน ต่อปี |
| - กรรมการตรวจสอบ       | 200,000 บาท ต่อคน ต่อปี |

### 5. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- |   |                              |
|---|------------------------------|
| - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 30,000 บาท ต่อครั้งการประชุม |
| - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       | 20,000 บาท ต่อครั้งการประชุม |

### 6. โบนัสจากผลการดำเนินงาน ปี 2562 และสิทธิประโยชน์อื่น -ไม่มี-

ประธาน ขอให้ที่ประชุมซักถามหากมีข้อสงสัย และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถาม จึงขอให้ที่ประชุมอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2563 ดังกล่าว

### จำนวนเสียงที่ต้องใช้เพื่อผ่านมติ

ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2563 ด้วยคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
รวม	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000

## วาระที่ 7 พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2563 และกำหนดค่าตอบแทน

ประธาน ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีในสังกัดของ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปี 2563 ดังมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังต่อไปนี้

1. นางสาวโชติมา กิจศิริกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7318 หรือ
2. นางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6838 หรือ
3. นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9201 หรือ
4. นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8134

และเสนออนุมัติกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 ของบริษัท เป็นเงินจำนวน 1,230,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่เท่ากันกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่ได้จ่ายจริง

ประธาน ขอให้ที่ประชุมซักถามหากมีข้อสงสัย และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงขอให้ที่ประชุมอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2563 และกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าว

## จำนวนเสียงที่ต้องใช้เพื่อผ่านมติ

เสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

### มติที่ประชุม

ที่ประชุม มีมติพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2563 และกำหนดค่าตอบแทน ด้วยคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
รวม	921,839,681	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000

### วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ

ประธาน สอบถามที่ประชุมว่ามีผู้ถือหุ้นท่านใดต้องการซักถามในเรื่องอื่นใดหรือไม่

**คุณสมพงษ์ บุญธรรมจินดา อาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย** ได้สอบถาม (โดยการเขียนลงกระดาษตามที่บริษัทฯ ได้จัดไว้ให้) ดังนี้

1. จากสารท่านประธาน ที่เขียนไว้ในรายงานประจำปี หน้า 7 เขียนไว้ว่าชาว NCH ทุกคนยังเชื่อว่ปี 2563 นี้ จะสามารถทำงานบรรลุเป้าหมายได้อย่างแน่นอนนั้น เป้าหมายของบริษัทฯ ปี 2563 คืออะไร และยังสามารถบรรลุได้แน่นอนหรือไม่
2. จากรายงานประจำปี หน้า 36 เขียนไว้ว่า ทำเลที่ขายได้ดีที่สุด ของกรุงเทพฯ-ปริมณฑล อันดับแรกๆ คือ บางใหญ่-บางบัวทอง, บางกรวย-ไทรน้อย ขอสอบถามว่า บริษัทฯ มีโครงการอยู่ในทำเลดังกล่าวหรือไม่ อย่างไร และถ้ายังไม่มี บริษัทฯ มีความสนใจจะทำโครงการในทำเลดังกล่าวหรือไม่ อย่างไร

**คุณสมนึก ต้นทเทอดธรรม กรรมการผู้จัดการชี้แจง ดังนี้**

1. บริษัทฯ มีเป้าสำหรับปี 2563 ดังนี้ เป้าขาย 2,700 ล้านบาท และเป้าโอน 1,600 ล้านบาท ซึ่งแบ่งออกเป็นรายไตรมาส จากการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการปรับแผนและกลยุทธ์ตามสถานการณ์ ทำให้มีผลงานเป็นที่น่าพอใจ และค่อนข้างมั่นใจได้ว่าจะสามารถทำได้ตามเป้าที่วางไว้
2. บริษัทฯ มีพื้นที่โครงการที่อยู่ใกล้เคียงกับพื้นที่ดังกล่าว อีกทั้งมีผู้เสนอขายพื้นที่ในบริเวณดังกล่าวเข้ามาบ้าง แต่บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วว่ยังไม่เหมาะสมเท่าที่ควร ใ่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ก็ยังคงศึกษาอย่างต่อเนื่อง และหาพื้นที่เพื่อขยายโครงการต่อไป

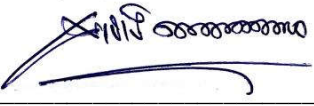
คุณไตรรัตน์ จารุทัศน์ ประธานกรรมการ กล่าวเพิ่มเติมว่า บริษัท พัฒนาโครงการ แนวราบ จึงมีความเสี่ยงน้อยกว่าโครงการแนวสูง และพื้นที่ ที่บริษัท เปิดโครงการจะเป็นพื้นที่ ที่บริษัท มีฐานลูกค้าอยู่แล้ว

ในระหว่างการประชุมไม่มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มเติม ทำให้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งด้วยตนเอง และโดยการมอบฉันทะรวมทั้งสิ้น จำนวน 27 ราย นับเป็นจำนวนหุ้นได้ 921,839,681 หุ้น จากหุ้นทั้งหมด 1,245,283,691 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 74.0265 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น หรือสอบถามเพิ่มเติมอีก ประธานคณะกรรมการบริษัท จึงกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้น ที่กรุณาสละเวลาอันมีค่ามาร่วมประชุมในวันนี้ อีกทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่มีประโยชน์ และกล่าวปิดประชุม

ปิดประชุมเวลา 15.07 น.

ลงชื่อ  ประธานที่ประชุม  
(รศ.ไตรรัตน์ จารุทัศน์)

ลงชื่อ  ผู้รับรองรายงานการประชุม  
(นายสมเชาว์ ตันทเทอดธรรม)

ลงชื่อ  ผู้บันทึกรายงานการประชุม  
(นางสาวพรทิพย์ภา ชิวเรืองโรจน์)